

证券代码：688777

证券简称：中控技术

中控技术股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2024-001

投资者关系 活动类别	☒特定对象调研 ☒分析师会议 ☐现场参观 ☐媒体采访 ☐业绩说明会 ☐新闻发布会 ☒路演活动 ☐其他（_____）
参与单位名称及人员姓名	1、1月4日 第一场：电话会议 麦格理证券、碧云资本 共3人 第二场：现场调研 申万宏源证券、泰康资产 共6人 2、1月5日 第一场：现场调研 东北证券、睿远基金、鼎林国际、亿衡投资、东方证券投资、海通证券、中信证券、开源证券、美的控股、拾芮基金、中化国际、和科发集团、甬兴证券、三花控股、东亚前海证券、弘源未来、创新之路资本、陆家嘴国际信托、世禹半导体 共25人 第二场：现场调研 广发证券、银华基金 共2人 第三场：券商策略会 国新投资、华泰自营、紫阁投资、金恩投资、诺德基金、华杉投资、招银理财、天风资管、东证融汇、上海证券资管、璟恒投资、

	开源证券自营、阿杏投资、复胜资产、金建投资、华金资管、璟镨基金、Mighty Divine、西部自营、恒识投资、大家资产、涌津投资、浙商自营、益理资产、湘楚资产、东北自营、长江资管、国君资管、韩国投资、南京证券自营、东财基金、纯达资产、海螺创投、泉果基金、华泰资管、南银理财、同犇投资、千合资本、保银投资、招银理财、朱雀基金、弘毅远方基金、DOY Capital、摩根资产、中信期货、易方达基金、上海信托、友邦保险、CPPIB、乾惕投资、财通自营、建信保险资管、旌安资管、东兴证券、Octorivers、富国基金、东吴自营、益和源投资、民生通惠资管、华安自营、永安国富、安信基金、兴业证券自营、太平养老、西部利得基金、复需投资、寻常投资、复胜资产、国寿资管、正心谷资本、弘尚资产、汇正研究、平安基金、长城财险资管、Point72、华安基金、拾贝投资、丹羿投资、浙商资管、高毅资产、泓德基金、博道基金、东方红资管、龙全投资、汇添富基金、盘京投资、中邮基金、新华资管、光证资管、创钰投资、鑫元基金、太平资管、百年保险资管、兴证全球基金、华福自营、筌笠资产、泽恒基金、昭图投资、华宝基金、睿远基金、华商基金、国华人寿、华泰保兴基金、博时基金、远信投资、国信资管、中银基金、人保资管、彤源投资、长信基金、兴银基金、富安达基金、申万菱信基金、碧云资本、上银基金、诺安基金、国海富兰克林基金、汇华理财、明溪天择、辰翔投资、炬诚资产、浙商基金、复星集团、理臻投资、东北证券、鹏扬基金 共 151 人 3、1 月 8 日 第一场：路演活动 申万宏源证券、易方达基金 共 2 人 第二场：路演活动 申万宏源证券、广发基金 共 2 人
--	--

	4、1月9日 第一场：路演活动 申万宏源证券、博时基金 共2人 第二场：路演活动 申万宏源证券、景顺长城基金 共2人 第三场：路演活动 申万宏源证券、宝盈基金 共2人 第四场：路演活动 申万宏源证券、大成基金 共2人 第五场：路演活动 申万宏源证券、信达澳亚基金 共2人 第六场：电话会议 美银证券、Protium Capital、TD Asset、Goldman Sachs、Schonfeld Strategic Advisors、Millennium Capital、Cathay Life Insurance、Aberdeen Standard、SPARX Group、Octo Rivers、Polymer Capital 共12人 5、1月10日 第一场：路演活动 申万宏源证券、招商基金 共2人 第二场：路演活动 申万宏源证券、长城基金 共2人 第三场：路演活动 申万宏源证券、高毅资产 共2人
--	--

	第四场：路演活动 申万宏源证券、摩根士丹利 共 2 人 第五场：路演活动 申万宏源证券、毕盛投资 共 2 人 第六场：现场调研 中金公司、中信建投资管、建信理财、观富资产、申万宏源资管、双安资产、兆天投资 共 9 人 6、1 月 11 日 第一场：现场调研 中信建投证券 共 1 人 第二场：现场调研 Point72 共 1 人 第三场：券商策略会 国金证券、汇添富基金、和谐汇一、人保资产、国海富兰克林基金、农银汇理基金、阿杏投资、非马资产、原点资产、国新投资、国融证券、南方天辰、工银理财、国融证券、文多资管、磐厚动量资管、东方基金、通用技术、中大投资、明世伙伴基金、国金自营、领久私募基金、贝莱德、弥远投资、华泰证券、紫金财产保险、友莹格资产、景领投资、华夏基金、甬兴证券、甬兴资管、太平养老保险、国金基金、南银理财、从容投资、趣时资产、弘毅投资、恩宝资管、深展资产、常春藤资产、国泰君安证券、睿郡资产、遵道资产、璟镕基金、海通资管、泽镁娴基金、永赢基金、中信建投基金、长信基金、建信保险资管、民生通惠资管、递归基金、华宝基金、泓澄投资、百年保险资管、宽远资管、合
--	---

	远基金、华夏久盈、复胜资产、阿巴马资管、财通资管、茂典资管、东恺投资、贺腾资管、立格资本、鸿盛基金、上海证券资管、鹤禧投资、国华兴益、聚信安盈、添橙投资、汇安基金、敦和资管、寻常投资、天合投资、固信投资、光大资管、恒复投资、国泰君安资管、远希投资、君榕资产、卫宁基金、弘尚资管、平安养老、诺鼎资产 共 99 人 第四场：券商策略会 国信证券、创金合信、安信基金、国联基金、霸菱资产、中加基金、恒大人寿、平安基金 共 9 人 7、1 月 12 日 第一场：现场调研 中金英国、Ashmore 共 2 人 第二场：电话会议 Daiwa Capital、Allm、AMUNDI ASSET、Candriam Belgium、CATHAY LIFE INSURANCE、FIDEURAM、Grand Alliance、M&G Investments、MANULIFE、Millennium Capital、SCHRODER INVESTMENT、SPARX Group、Sumitomo Mitsui DS、Tocqueville Finance 共 16 人 第三场：路演活动 国信证券、普信投资 共 2 人 第四场：路演活动 国信证券、博时基金 共 2 人 第五场：路演活动 国信证券、银华基金 共 2 人
--	--

	8、1月15日 第一场：电话会议 东方证券、摩根基金 共5人 9、1月16日 第一场：电话会议 贝莱德 共3人 第二场：现场调研 博道基金、嘉合基金、国君资管 共3人 第三场：电话会议 威灵顿管理 共2人 第四场：现场调研 开源证券 共1人 10、1月17日 第一场：电话会议 Jefferies、Credit Suisse 共5人 11、1月19日 第一场：现场调研 西部证券、睿郡资产、东方红资产、国融证券 共6人 第二场：现场调研 申万菱信基金 共2人 12、1月22日 第一场：现场调研
--	--

	海通证券、国新投资、懿坤资产、明见投资、富达国际、韩华资产 共 7 人 第二场：现场调研 天风国际、复华投信、统一投信 共 5 人 第三场：电话会议 麦格理证券、Federated Hermes 共 3 人 13、1 月 23 日 第一场：现场调研 兴业证券、光大保德信基金、浙商资管、东北资管、中金资管、中邮人寿、前海人寿资管 共 7 人 第二场：现场调研 华泰证券、和谐汇一资管 共 4 人 第三场：电话会议 国泰君安证券、平安养老、红宝石基金、长安投资、兴华基金、重阳投资、UBS、明世伙伴基金、爱建证券自营、远桥资产 共 15 人 14、1 月 24 日 第一场：现场调研 申万宏源证券、阿杏投资 共 2 人 第二场：电话会议 中金公司、中邮保险 共 5 人 15、1 月 25 日 第一场：现场调研
--	---

	申万宏源证券、人保资产 共 4 人 第二场：现场调研 华安证券 共 2 人 16、1 月 26 日 第一场：现场调研 国投证券、摩根士丹利基金、兴证资管、国信资管、东方阿尔法基金、兴银基金、国元证券、宏利基金、羿扬资本、国联基金、太保资产 共 12 人 第二场：券商策略会 Abu Dhabi Investment、Allianz、Canada Pension Plan Investment、China Investment Corp、Fenghe Fund、Grand Alliance Asset、Greenwoods Asset、Invesco Global、Lazard Asset、Neuberger Berman Asia、Templeton Emerging Markets Group 共 12 人 第三场：现场调研 中信证券 共 1 人 17、1 月 29 日 第一场：现场调研 国盛证券、财通证券 共 2 人 18、1 月 30 日 第一场：电话会议 信达证券、盘京投资 共 2 人
时间	2024 年 1 月 4 日- 1 月 30 日

地点	线上：电话会议 线下：浙江省杭州市滨江区六和路 309 号中控科技园会议室
上市公司接待人员姓名	董事长、总裁：CUI SHAN； 副总裁、董事会秘书、财务负责人：房永生； 总裁助理：仲卫涛； 投资与证券部副总裁：朱珠； 证券事务代表：钟菲； 高级证券事务经理：王帆。
投资者关系活动主要内容介绍	问答环节： 1、根据公司业绩预告，2023 年度公司业绩继续保持了高速增长，请问背后的原因是什么？ 答：经公司财务部门初步测算，预计 2023 年年度实现营业收入 796,000.00 万元到 928,000.00 万元，同比增长 20.17%到 40.10%；预计 2023 年年度实现归属于母公司所有者的净利润为 100,000.00 万元到 115,000.00 万元，同比增长 25.32%到 44.12%。 公司业绩较上年同期增长的主要原因系公司聚焦流程工业自动化、数字化、智能化需求，在智慧企业 PA+BA 新架构引领下，打造流程工业“1+2+N”智能工厂建设架构，产品、技术及智能工厂解决方案核心竞争力进一步加强，公司业务稳定增长，海外业务实现大客户重点突破，订单同比快速增长，油气业务、PLC 业务同比快速增长；同时，智慧实验室业务、机器人业务、智慧矿山业务等新业务加速孵化落地。此外，公司变革进一步深化，致力于公司高质量发展，数字化治理迈向新台阶，经营管理能力持续改善，整体费用率同比下降。 2、能否分享一下公司对外投资的策略或者思路？ 答：中控技术秉持国际化、数字化和 5T 战略，系统性地推进投资并购活动。公司的投资并购宗旨是增强核心技术、完善产品体系和拓宽营销渠道。通过直投、合资、并购等多元化路径，

	确保投资项目稳健落地,并有效实现产业链条的全方位协同效应,为客户提供覆盖全生命周期的高附加值解决方案,从而推动公司的国际化和数字化进程。 未来,公司将积极探寻并把握新的业务发展机遇,紧跟国家战略技术发展趋势。在人工智能、储能技术、绿色环保等战略性新兴产业领域中精准锁定那些与公司长远战略紧密契合且具备显著协同潜力的市场机遇。同时,围绕技术突破、产品研发、市场需求以及产业链整合等多个维度,公司正严谨开展对新兴商机的系统研究、设计验证和商业化转化工作,最终目标是形成一系列创新性的新产品设计方案和新型商业模式,持续孕育并激活公司未来发展的新增长动力,以期不断创造并提升价值,回馈广大投资者的信任与支持。 3、请简要介绍下公司机器人业务的进展? 答: 中控技术凭借在控制系统、行业特定软件和实际应用方面的深厚专业知识,为特定工业应用量身定制开发了包括轮式、腿式和轨道式等一系列机器人。同时,公司还将经验延伸至设计和生产用于危险环境的防爆机器人,不仅具备高效灵活的作业能力,还针对危险环境进行了特殊设计,确保作业安全可靠。目前,公司在防爆巡检机器人领域与沙特阿美等国际知名客户的合作进展顺利,未来有望向石油、天然气等行业的巡检、维护和检修场景进行全面的推广。 此外,为进一步满足流程工业企业客户对智能工厂提出的新需求,公司于近日投资入股浙江人形机器人创新中心有限公司,拟联合人形机器人领域专家及高端人才,共同培育全行业场景下人形机器人方向的新业务、新技术,及时孵化新公司并抢占市场先机,进一步提升公司综合竞争力和持续发展能力。公司与浙江人形机器人创新中心有限公司拟进一步推进产学研创新结合,共同以智能制造上层软件为牵引,深入研究 AI 技术,结合工业场景
--	---

	需求，实现人形机器人及其衍生智能机器人、核心关键零部件的产业化，真正助力流程工业打造“无人工厂”，实现“关灯作业”。 4、公司的“PA+BA”智慧企业架构具体如何理解？是如何与公司业务相结合的？ 答：公司提出的“PA+BA”智慧企业架构中，生产过程自动化（Process Automation, PA）是指面向工厂从原料到产品的全生产过程，利用先进的工艺、设备、运行、信息、自动化等技术及融合创新，实现安全、平稳、高效、低碳的智能自主运行，包含五大系统：运行管理与控制系统、安全优先系统、质量提升系统、节能与低碳系统、设备健康监控系统。企业运营自动化（Business Automation, BA）是指面向企业运营，基于“工厂操作系统+工业 APP”模式，利用 AI、大数据、数字孪生等先进技术及管理创新，实现数智化、高质量、可持续发展的卓越运营，包含五大系统：产品研发管理及工艺设计系统、生产运营系统、供应链管理系统、销售与服务系统、支撑与保障系统。 在业务开展过程中，公司通过生产过程自动化（PA），以全流程智能运行管理与控制系统（OMC）为基础，帮助企业面向工厂从原料到产品的全生产过程，利用先进的工艺、设备、信息、自动化等软硬件技术的融合，实现装置的安全、平稳、高效、低碳的自主运行；通过企业运营自动化（BA），基于“工厂操作系统+工业 APP”技术架构，利用 AI、大数据、数字孪生等先进软件技术，帮助企业实现卓越的运营管理，满足企业实现“安稳长满优”的核心需求。 5、公司如何看待自身未来在流程工业行业的增长空间？ 答：对比国际先进企业，我国流程工业企业智能制造发展水平依然偏低，国内智能制造供给能力还不能高效匹配高质量发展背景下的企业需求，整体行业仍有很大的发展空间。以工业软件为例，国家《“十四五”智能制造发展规划》已突出设立重点工
--	---

	业软件突破提升行动的专栏，计划到 2025 年，全国工业企业关键工序数控化率、经营管理数字化普及率和数字化研发设计工具普及率分别达 68%、80%和 85%，工业 APP 突破 100 万个。市场空间层面，据灼识咨询预测，2026 年我国流程工业工业软件市场规模将达到 2,066 亿元，年复合增长率 10.8%。据中国工控网预测，石化、化工、冶金、电力等行业用户基于提高经济效益、提升生产系统智能化水平的需求，对先进控制和在线优化等工业软件的投资积极性快速提升；“十四五”期间，先进控制和在线优化作为实现“双碳目标”以及实施绿色制造的重要组成部分仍将保持接近 13%的年均复合增速。 此外，公司在流程工业领域的下游市场规模仍在持续扩张，且海外市场仍有较大的发展空间，同时公司也在积极驱动业务及战略升级，推出新产品、新服务、新方案满足客户多样化的需求，提升公司基于控制系统、工业软件、仪器仪表形成的智能制造整体解决方案的市场竞争力。 从行业维度来说，公司在石化、化工等传统优势行业的竞争力进一步加强的同时，在油气、冶金、电池、能源等其他非传统优势行业的竞争力、市占率及营收规模也同样在快速提升，发展进展较快。 接待过程中，公司与投资者进行了充分的交流与沟通，并严格按照《投资者关系制度》等规定，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。没有出现未公开重大信息泄露等情况，同时要求签署调研《承诺书》。
附件清单	无
日期	2024 年 1 月 4 日-1 月 30 日